

Samenwerking Waterketen Noorderkwartier

A close-up photograph of a waterfall cascading over dark, moss-covered rocks. The water is clear and creates a dynamic, textured flow. The moss is a vibrant green, contrasting with the dark rocks and the white foam of the falling water.

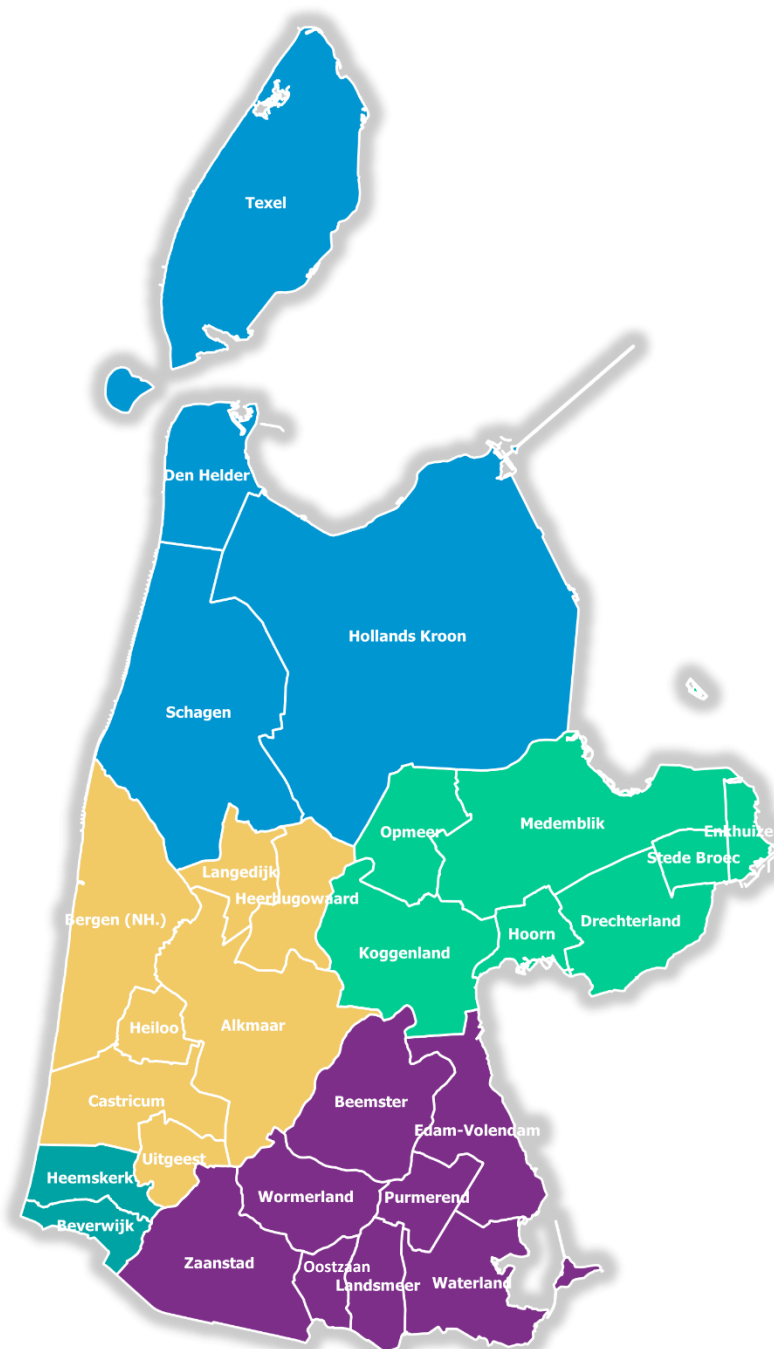
**Succesvol samenwerken
2010-2020**

Trots

Na het verschijnen van het Bestuursakkoord Water (BAW) in 2011 is binnen Noorderkwartier een intensieve samenwerking tussen alle gemeenten, HHNK en PWN tot stand gekomen over stedelijk afvalwater en drinkwater. De basis van de samenwerking ligt in de vijf deelregio's: Noordkop, Regio Alkmaar¹, Noord-Kennemerland Zuid, Zaanstreek-Waterland en West-Friesland.

Nu het BAW in 2020 afloopt kijken we in deze rapportage terug op het ontstaan van de samenwerking en op de bereikte resultaten. Resultaten waar we trots op zijn.

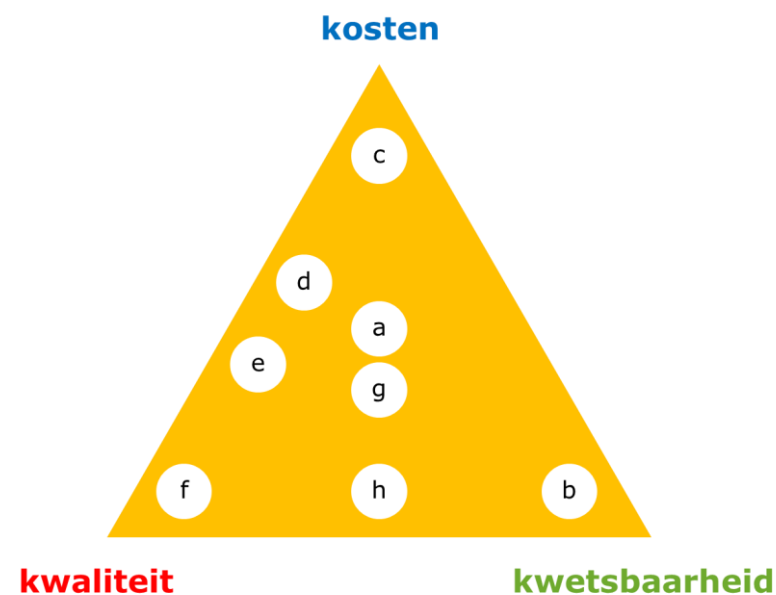
De samenwerking in de waterketen wordt dermate positief ervaren dat er geen discussie is over voortzetting de komende jaren. Daarbij zal er ook volop aandacht zijn voor de bijdrage vanuit de waterketen aan een klimaatbestendige, prettige leefomgeving. Het slim omgaan met regenwater en grondwater speelt hierin een belangrijke rol.



¹ Tot 2020 aangeduid als Regio Noord-Kennemerland Noord

Inhoudsopgave

Samenwerking Waterketen Noorderkwartier	4
De prestaties in cijfers	7
<i>Voorbeelden van samenwerking</i>	
(a) Samen beleid formuleren	12
(b) Capaciteit bundelen	14
(c) Toepassen asset management	16
(d) Gezamenlijk aanbesteden	18
(e) Werkzaamheden afstemmen	20
(f) Analyseren van meetgegevens	22
(g) Innoveren	24
(h) Kennis en inzicht delen	26
Colofon.....	28



Tips:

Door te klikken in de voettekst kan snel door het rapport worden gebladerd. Onderstreepte teksten bevatten koppelingen naar websites of documenten

Samenwerking Waterketen Noorderkwartier



Samenwerking waterketen Noorderkwartier

Al ongeveer 20 jaar wordt er in Nederland gesproken over het nut van samenwerking in de waterketen. In het begin was dit vooral een structuurdiscussie en werd er gesproken over de vorming van waterketenbedrijven. Die discussie leverde veel weerstand op. Na enkele jaren is de aandacht verschoven naar samenwerking om de doelmatigheid te vergroten. Dit is bekrachtigd in het landelijke Bestuursakkoord Waterketen uit 2007.

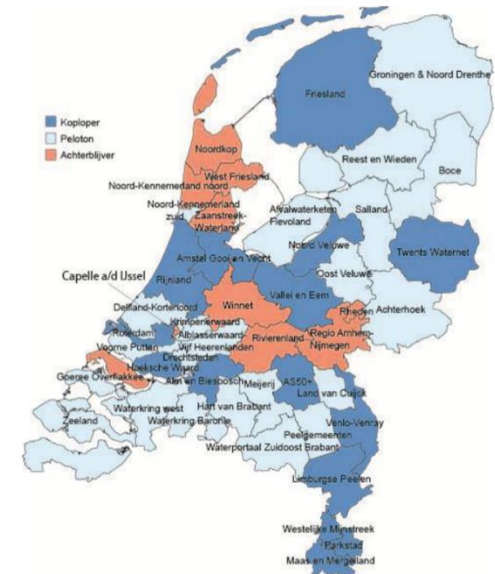


Parallel aan de landelijke discussies kwam op enkele plekken in Nederland daadwerkelijk samenwerking van de grond. De Noordkop is daar een mooi voorbeeld van. Al sinds 2002 werken gemeenten en HHNK in deze deelregio samen. Zij hebben dit na 10 jaar gevierd.



De echte impuls tot samenwerking ontstond na de economische crisis van 2007-2011 en bij het verschijnen van het Bestuursakkoord Water in 2011. Daarin spraken VNG, UvW en Vewin met het rijk af om in 2020 in totaal een besparing van 450 miljoen euro per jaar te realiseren.

Een landelijke afspraak tussen de koepels leidt echter niet automatisch tot samenwerking. Daar is meer voor nodig. De Visitatiecommissie Waterketen, onder leiding van voormalig Minister Karla Peijs, is daarvoor ingesteld. De voortgangsrapportage van de Visitatiecommissie, waarin een groot deel van Noorderkwartier als achterblijvende regio werd aangeduid, en het daaropvolgende bezoek van de Visitatiecommissie zorgden voor een ommekeer binnen Noorderkwartier.





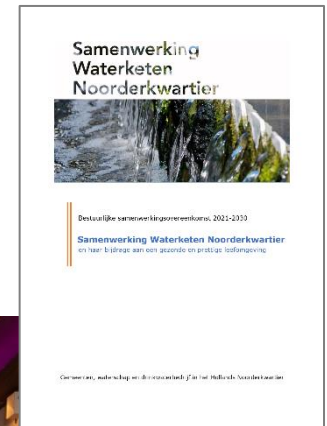
Onder de bezielende leiding van toenmalig hoogheemraad Hans van Os zochten partijen elkaar op en werd in augustus 2014 een gezamenlijk plan voor Noorderkwartier opgesteld, dat op waardering van de Visitatiecommissie kon rekenen.

Sindsdien is de samenwerking in alle deelregio's tot volle wasdom gekomen. Vakmensen, managers en bestuurders weten elkaar te vinden. We kunnen ons de oude situatie bijna niet meer voorstellen.



De wens tot verdere samenwerking is eind 2018 bevestigd onder het motto 'Samen ontwikkelen we door' en heeft geleid tot een nieuwe bestuurlijke samenwerkingsovereenkomst 'Samenwerking Waterketen Noorderkwartier en haar bijdrage aan een gezonde en prettige leefomgeving' voor de periode 2021-2030.

In het volgende hoofdstuk beschrijven we de bereikte resultaten. Vervolgens illustreren we de samenwerking aan de hand van een aantal mooie voorbeelden.



De prestaties in cijfers

BESTUURS AKKOORD WATER



De prestaties in beeld

Het BAW staat bekend om drie speerpunten, de zogenaamde 3K's:

- besparen op *kosten*,
- verbeteren van de *kwaliteit* van het beheer en
- verminderen van de personele *kwetsbaarheid*.

Sinds 2014 wordt daar vanuit de vijf deelregio's en heel Noorderkwartier aan gewerkt. Jaarlijks hebben we de voortgang in beeld gebracht. We presenteren de resultaten.

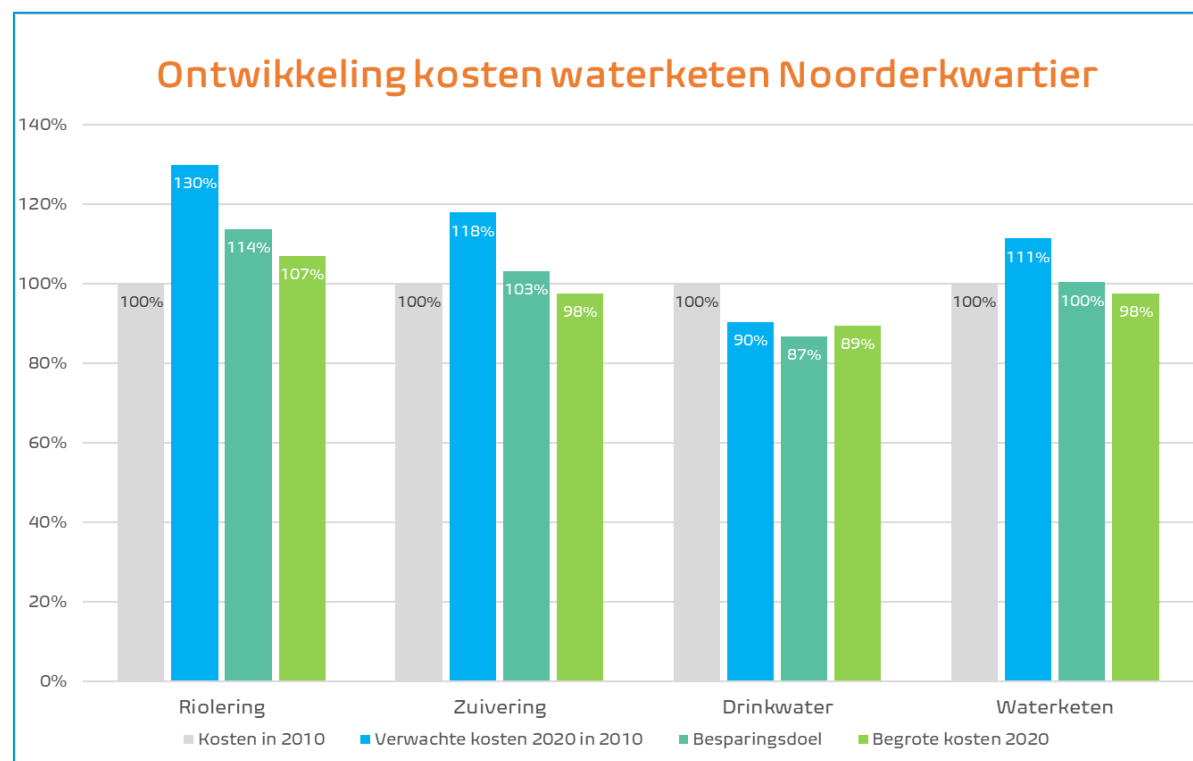
Kosten

Concreet doel van de samenwerking was om de jaarlijkse kosten significant te verlagen. Voor riolering en zuivering van afvalwater was het doel om in 2020 12,5% minder uit te geven dan in 2010 werd verwacht. Voor drinkwater lag het doel op 4%. De grafiek toont de bereikte resultaten (de kosten zijn gecorrigeerd voor de inflatie).

Voor riolering en zuivering liggen de kosten (groen) onder het beoogde doel (blauwgroen). Het besparingsdoel is dus ruim gerealiseerd.

Voor drinkwater liggen de kosten iets hoger dan het doel. Dit is onder meer het gevolg van een toename met 3% van het drinkwaterverbruik tussen 2010 en 2020, waardoor de kosten voor productie en transport toenemen. Tegelijk zien we dat drinkwater ten opzichte van 2010 met 11% de grootste kostendaling laat zien.

Ook voor het geheel van alle waterketentaken is de doelstelling ruimschoots bereikt. Prijs gecorrigeerd liggen de kosten in 2020 zelfs circa 2% onder de kosten van 2010, terwijl een stijging van 11% was voorzien.



Kwaliteit

Op basis van een zelfbeoordeling hebben we sinds 2015 de ontwikkeling van de kwaliteit van het afvalwaterbeheer in beeld gebracht. Aan de hand van een 50-tal vragen is nagegaan in welke mate verbeteringen zijn gerealiseerd: basis, in enige mate, grotendeels of geheel? De metingen vinden in de eerste helft van elk jaar plaats. De grafiek toont de ontwikkeling van de gemiddelde kwaliteitswaarde.

De doelstelling voor de kwaliteit is geformuleerd door bij de eigen beoordeling in 2015 niet alleen de actuele stand van zaken te benoemen, maar bij elke vraag ook aan te geven: “wat wil ik in 2020 kunnen antwoorden?”. De doellijnen laten een forse ambitie zien.

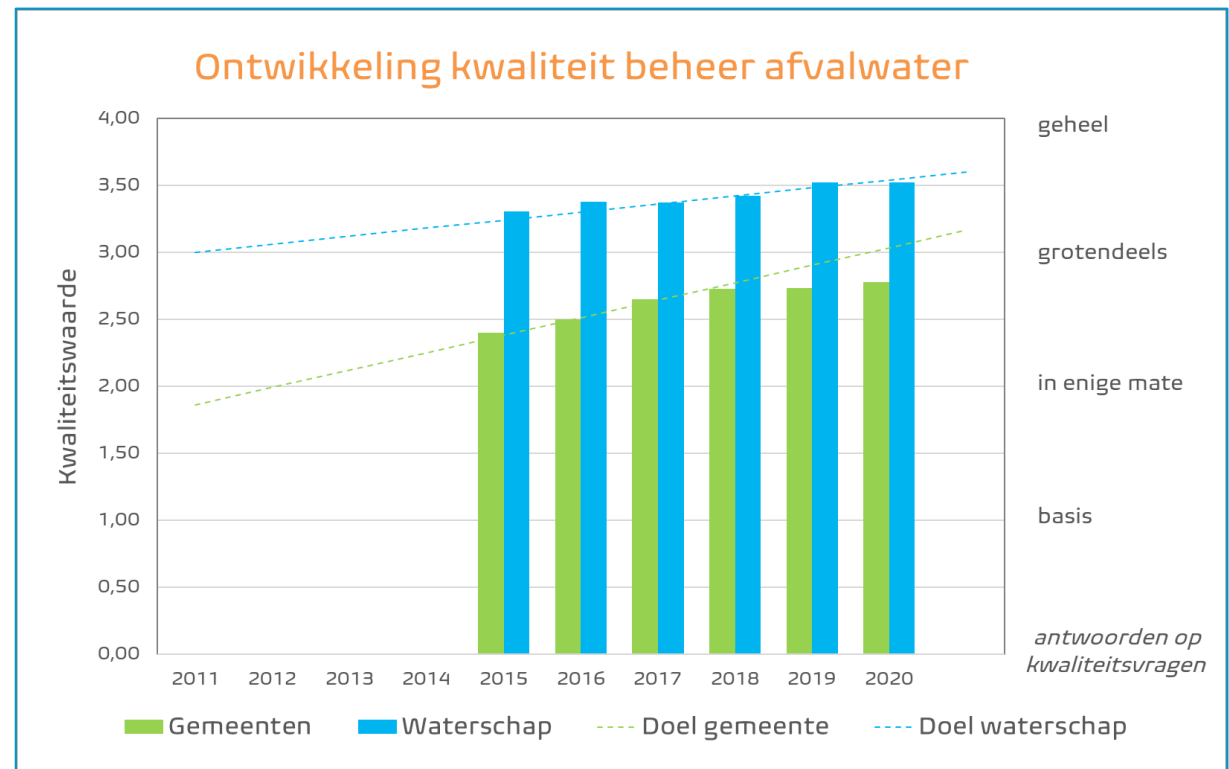
De kwaliteit van het afvalwaterbeheer door gemeenten en waterschap laat een stijgende lijn zien. De stijging bij gemeenten vlakkt wel af.

Deels is dit een gevolg van de meetmethode. Naarmate je een onderwerp steeds beter in de vingers krijgt ('grotendeels') weet je ook steeds beter wat er nog mist. Het is dan lastig om 'geheel' te scoren.

Anderzijds is het ook een gevolg van bezetting en opgaven. Kwetsbaarheid is niet voor niets een speerpunt in het BAW. Het is lastig om met een beperkte bezetting alle aspecten van het rioleringsbeheer uit te voeren zoals je graag wilt. En tegelijk wordt het werkveld ook breder.

Klimaatadaptatie vraagt bijvoorbeeld een forse inzet van medewerkers stedelijk waterbeheer.

Toch kunnen we vaststellen dat het realiseren van besparingen niet ten koste is gegaan van de kwaliteit van het beheer. Die is immers toegenomen.



Kwetsbaarheid

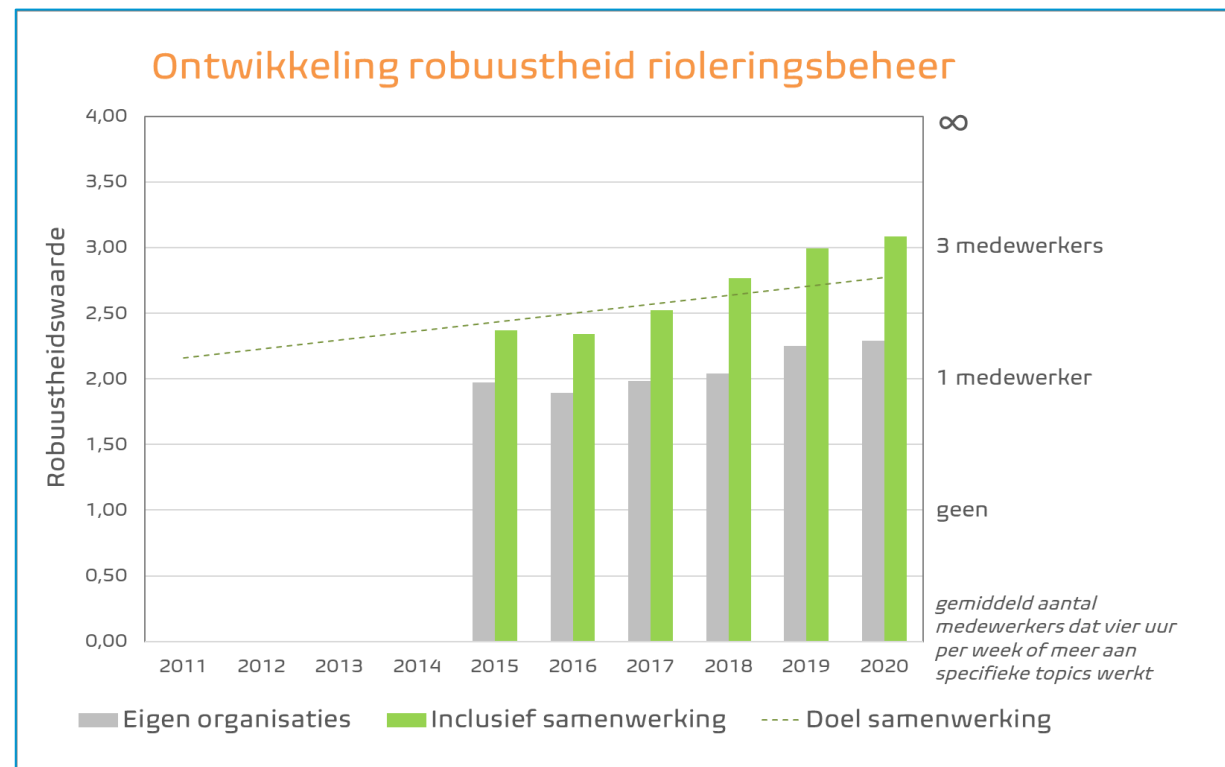
In het rioleringsbeheer onderscheiden we verschillende werkprocessen:

- Strategie, beleid en planvorming
- Vervanging, renovatie en nieuwaanleg
- Onderhoud, reinigen, inspectie en beoordelen
- Monitoring, beheer en analyse van data
- Procesondersteuning (revisies, vergunningen, communicatie, afhandelen klachten)

De uitvoering van de processen is minder kwetsbaar naarmate meer personen voldoende tijd aan de processen kunnen besteden. Het werk van een vertrekkende collega kan dan beter door andere medewerkers worden overgenomen en nieuwe medewerkers kunnen door hen worden ingewerkt. De organisatie is daarmee robuuster.

De robuustheid is gemeten door enerzijds vast te stellen hoeveel mensen binnen de eigen organisatie meer dan een dagdeel aan de processen werken en anderzijds vast te stellen in welke mate gemeenten onderling samenwerken. Naarmate de samenwerking structureler en directer is, worden collega's bij andere gemeenten meer meegeteld bij het bepalen van de robuustheid. Door vergaande samenwerking kan kennis en ervaring immers beter worden doorgegeven. De grafiek geeft de ontwikkeling van de robuustheidswaarde weer.

De robuustheid van de eigen organisaties is de afgelopen jaren toegenomen. Daarnaast zien we vooral ook een sterke toename door samenwerking. Deze samenwerking vindt zowel op de schaal van de deelregio's als op de schaal van Noorderkwartier plaats. De robuustheid door samenwerking ligt hoger dan we ons als doel hadden gesteld. De samenwerking is duidelijk tot bloei gekomen.



Duurzaamheid

Naast kosten, kwaliteit en kwetsbaarheid hechten we ook veel waarde aan duurzaamheid. De afgelopen jaren is duidelijk geworden dat het lastig is de ontwikkeling van duurzaamheid eenvoudig te meten en in beeld te brengen. Maar initiatieven zijn er volop, bijvoorbeeld:

- Vrijwel alle restproducten die bij de drinkwaterbereiding vrijkomen worden hergebruikt.
- HHNK is volop bezig om grondstoffen uit afvalwater te halen (zoals het cellulose van toiletpapier), energie terug te winnen en de mogelijkheden te verkennen om gezuiverd afvalwater opnieuw te gebruiken.
- De gemeenten en HHNK stellen samen met vele partners plannen op om de leefomgeving klimaatbestendig te maken.

Een mooi voorbeeld van een ketenbrede duurzaamheidsactie is het ontharden van het drinkwater. Het leidt tot minder kalkaanslag en lager



energieverbruik én je kunt besparen op wasmiddel. Dit zorgt er uiteindelijk voor dat het zuiveren van afvalwater minder energie kost. Om dit te benadrukken hebben PWN en HHNK het 'wasmaatje'

geïntroduceerd om gebruikers aan te sporen minder wasmiddel te gebruiken. Sinds 2015 levert PWN zachter drinkwater.



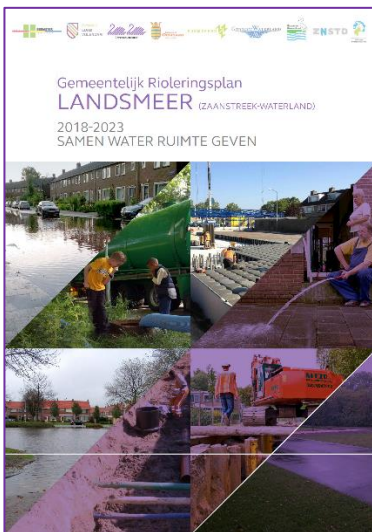
A close-up photograph of numerous water droplets of various sizes on a dark, textured surface. The droplets are highly reflective, showing bright highlights. A semi-transparent dark rectangle is overlaid on the left side of the image, containing the title text.

Samen beleid formuleren

Samen beleid formuleren

Water en bodem weten niet wat gemeentegrenzen zijn en ingezameld afvalwater gaat vaak deze grenzen over om in één rioolwaterzuiverings-installatie te worden gereinigd. Waarom dan niet gezamenlijk kijken hoe je stedelijk waterbeheer vorm geeft? Als je dezelfde richting op gaat, is het ook eenvoudiger om in de uitvoering zaken gezamenlijk op te pakken.

De helft van de gemeenten binnen Noorderkwartier heeft hier inmiddels invulling aan gegeven door samen met buurgemeenten een gemeentelijk rioleringsplan op te stellen. Noord-Kennemerland Zuid, Zaanstreek-Waterland en de Noordkop beschikken over gezamenlijk opgestelde plannen.



Bij het opstellen van de plannen is ook het waterschap actief betrokken geweest. Niet als toetser van de plannen maar als meedenker.



De gemeenten Beverwijk en Heemskerk waren de eersten met een gezamenlijk Water- en Rioleringsplan. Het plan is zo opgezet dat het visiedeel gebruikt kan worden als input voor Omgevingsvisies.

Ook is nadrukkelijk aandacht geschonken aan de klimaatverandering en de aanpassingen die nodig zijn om extreme neerslag te kunnen verwerken. Daarbij wordt duidelijk gemaakt hoe burgers en bedrijven bij kunnen dragen aan een waterrobuuste stad.



Bijzonder is verder dat het plan expliciet aandacht geeft aan de kwaliteit van het stedelijk water. Door het uitvoeren van ecoscans zijn knelpunten in beeld gebracht. Deze knelpunten worden nader verkend en oplossingsmogelijkheden bepaald.



Capaciteit bundelen

Capaciteit bundelen

Verminderen van de personele kwetsbaarheid is misschien wel de belangrijkste opgave uit het BAW. Door samen te werken en kennis te delen wordt de kwaliteit van het beheer geprofessionaliseerd. En dat vormt weer de basis voor effectieve en efficiënte investerings- en beheerbeslissingen.

Er is de afgelopen jaren een enorme slag gemaakt. Kende je tien jaar geleden je collega-beheerder bij de buurgemeente nauwelijks, tegenwoordig stem je voortdurend activiteiten onderling af. Gaat er eens iemand weg, dan raakt zijn of haar opvolger via deze werkwijze ook snel weer ingewerkt.

In de praktijk is vaak wel sprake van een beperkt beschikbare capaciteit. Dat zorgt er voor dat niet acute zaken niet altijd voldoende aandacht krijgen, zoals het op orde brengen en houden van rioleringsgegevens en het verwerken en analyseren van metingen.



Binnen Noorderkwartier zijn mooie stappen gezet in de deelregio's Noordkop, Zaanstreek-Waterland en de regio Alkmaar om capaciteit te organiseren die voor de gehele deelregio beschikbaar is om aan de genoemde onderwerpen te werken.

De regio Noordkop was hierin koploper. Zij hebben gezamenlijk een gegevensbeheerder voor de vier gemeenten aangesteld.

Daarnaast heeft de Noordkop tijdens het opstellen van het gezamenlijke gemeentelijk rioleringsplan ook de zogenaamde branchestandaard



stedelijk waterbeheer van Stichting RIONED uitgevoerd. Via deze scan wordt inzichtelijk of de noodzakelijke kennis en competenties in de regio beschikbaar zijn. Op basis van de branchestandaard is een extra medewerker stedelijk waterbeheer aangetrokken voor geheel Noordkop. West-Friesland heeft dit traject met de branchestandaard inmiddels ook doorlopen.

A photograph showing a long, receding line of large-diameter concrete pipes stacked horizontally on a gravel surface. The pipes are light gray and show some weathering. The background consists of bare trees under a clear sky. A semi-transparent red rectangular box is overlaid on the lower right portion of the image, containing white text.

**Toepassen
asset management**

Toepassen asset management

Asset management richt zich op het vinden van de juiste balans tussen kosten, prestaties én risico's. Alle regio's zijn hiermee aan de slag gegaan, met de regio Alkmaar als boegbeeld. In 2016 is de regio begonnen met het uitwerken van een risicomatrix waarin het kader voor beoordeling van risico's is vastgelegd.



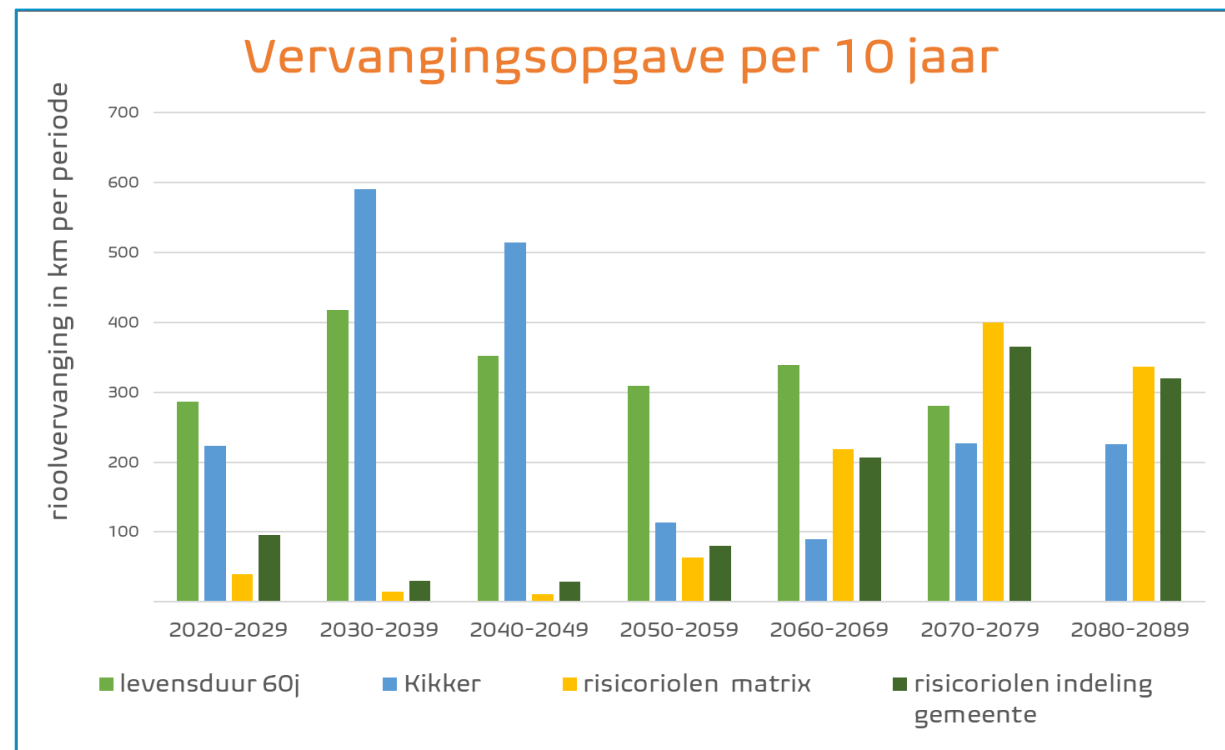
Als vervolgstap is de vervanging van riolen ter hand genomen. Hier ligt de grootste investeringsopgave de komende decennia en daarmee ook grote kansen op besparingen. Na het nodige voorwerk (gegevens op orde krijgen) zijn analyses gemaakt van de verwachte vervangingsopgave in de regio. De grafiek toont het eerste voorlopige resultaat.

De grafiek laat vier verschillende prognoses zien:

1. Vervanging puur op basis van ouderdom riolen
2. Vervanging op basis van de toestand van de riolen (met behulp van het beheerpakket Kikker)
3. Vervanging op basis van de toestand én het grondgebruik boven de buis (met automatische beoordeling van het gebruik)
4. Idem maar dan met een beoordeling van het grondgebruik door de beheerder.

De eerste resultaten laten duidelijk zien dat het meewegen van het risico grote impact heeft op de verwachte investeringen. Rioolbuizen onder weinig risicovolle wegen en pleinen kunnen aanzienlijk langer mee, waardoor de vervangingsopgave de komende tientallen jaren fors zou kunnen afnemen.

De resultaten worden nu verwerkt om te komen tot een betrouwbare overgang van oude naar nieuwe werkwijze.





Gezamenlijk aanbesteden

Gezamenlijk aanbesteden

Het rioleringsbeheer van gemeenten kent veel overeenkomsten. Zo moeten alle riolen regelmatig gereinigd en geïnspecteerd worden, kolken leeggezogen en pompen onderhouden. Kansen voor een gezamenlijke aanpak dus.



West-Friesland is een van de deelregio's waar al op veel fronten wordt samengewerkt bij aanbestedingen. Om ervaring op te doen met gezamenlijk aanbesteden is de regio begonnen met een activiteit die relatief eenvoudig samen opgepakt kan worden: het kolken reinigen.

Door gezamenlijk aan te besteden leer je van elkaar: hoe vaak worden kolken bijvoorbeeld gereinigd in de verschillende gemeenten, hoe goed heb je overzicht over de ligging van alle kolken, hoe wordt het vuil uit de kolken gestort?

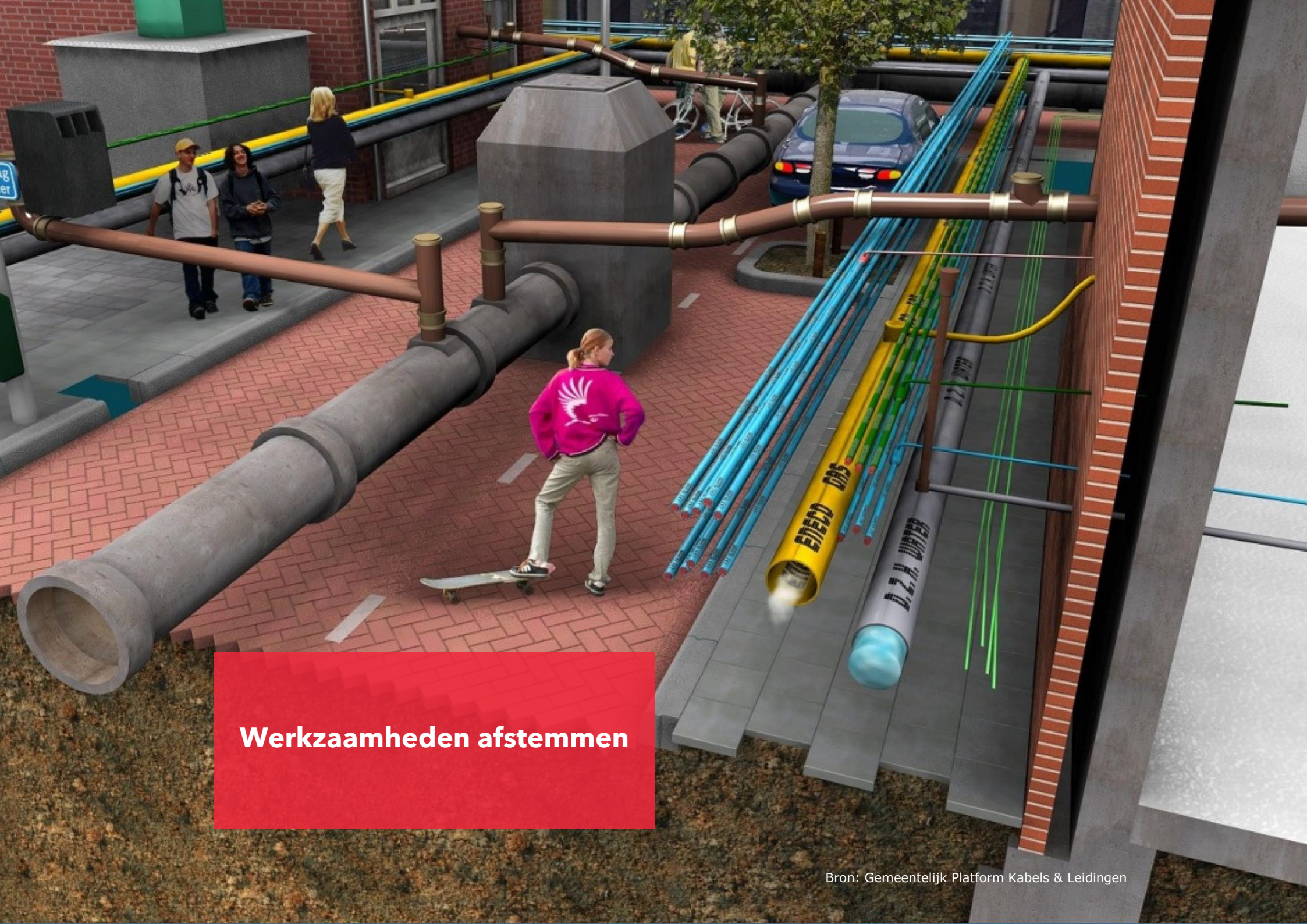
Het gezamenlijk aanbesteden, waarbij ruimte is gecreëerd voor middelgrote en kleine bedrijven door de werkzaamheden in drie onderdelen ('percelen') op de markt te brengen, heeft ook tot besparingen geleid. Koggenland vormde hierop een uitzondering, maar bij het feitelijke kolken reinigen werd al snel duidelijk dat de kwaliteit veel beter was geworden. Zo werden kranten van zes jaar oud uit de kolken verwijderd.

De samenwerking bij het kolken reinigen was dermate succesvol dat de gemeenten de aanbesteding van het onderhoud van gemalen en het reinigen en inspecteren van riolen samen hebben opgepakt. Het



beoordelen van de inspectiebeelden gebeurt ook gezamenlijk in een expertteam inspecties, dat het concept van risicogestuurd rioolbeheer in de praktijk brengt.





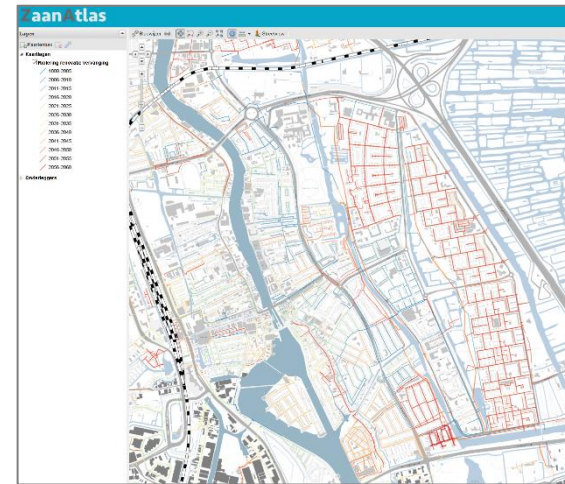
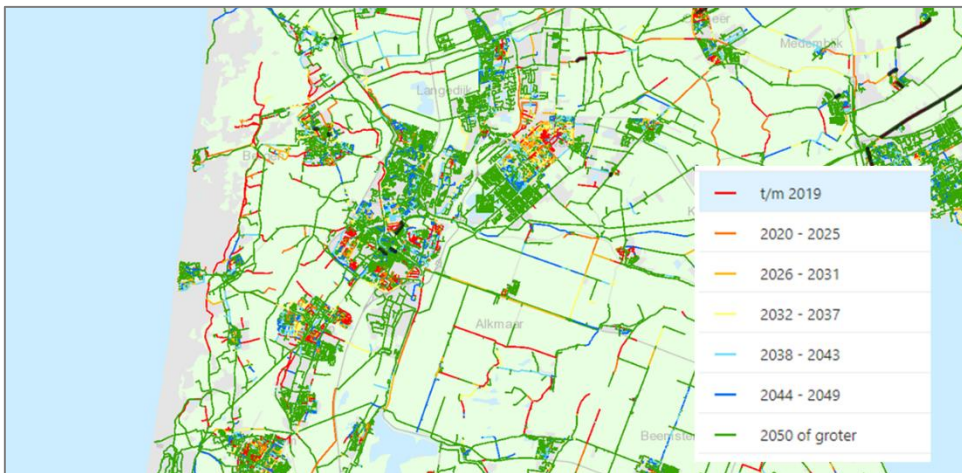
Werkzaamheden afstemmen

Werkzaamheden afstemmen

Er liggen vele kabels en leidingen in de ondergrond. Die zullen ook vervangen moeten worden. Met de energietransitie komt er een grote opgave bij. Er is behoefte aan ordening in de ondergrond. Dat vraagt ook om afstemming van werkzaamheden, zowel boven als onder de grond. Het is daarbij belangrijk te weten wie, wat, wanneer, waar wil gaan doen.



We krijgen daar steeds beter grip op. PWN heeft bijvoorbeeld een globale meerjarenplanning van de vervanging van het drinkwaternet, met een lengte van meer dan 10.000 kilometer. Ook gemeenten zijn steeds beter in staat dergelijke planningen te maken.



Vervolgens bieden geografische informatiesystemen (GIS) de mogelijkheid om deze planningen te ontsluiten, over elkaar heen te leggen en te zoeken naar een optimale planning.

In de deelregio's worden GIS-cursussen georganiseerd om beter zicht te krijgen op de mogelijkheden van dergelijke systemen en om ook eigen analyses uit te kunnen voeren. Ze vormen een mooie basis voor de optimale afstemming van werkzaamheden in de openbare ruimte.

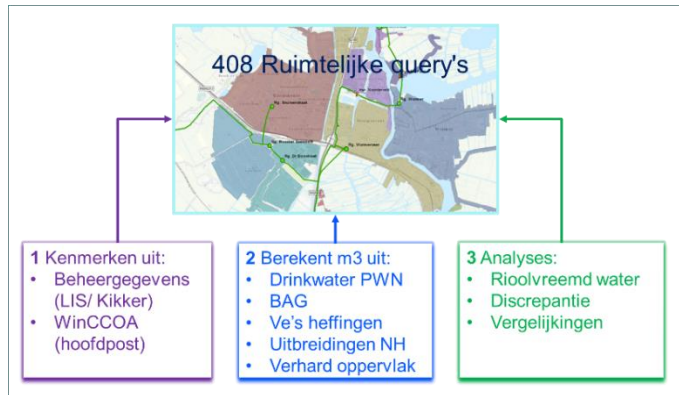




Analyseren van meetgegevens

Analyseren van meetgegevens

Binnen Noorderkwartier hebben we ruim 6.000 km vrijverval riolen, ongeveer 1.300 gemalen, 15 rioolwaterzuiveringsinstallaties en ruim 5.500 ha oppervlak waarvan het regenwater via het riool wordt afgevoerd. De grote vraag is: doet het afvalwatersysteem wat het moet doen? Om hier zicht op te krijgen is het noodzakelijk meetgegevens te verzamelen, te verwerken en te analyseren.

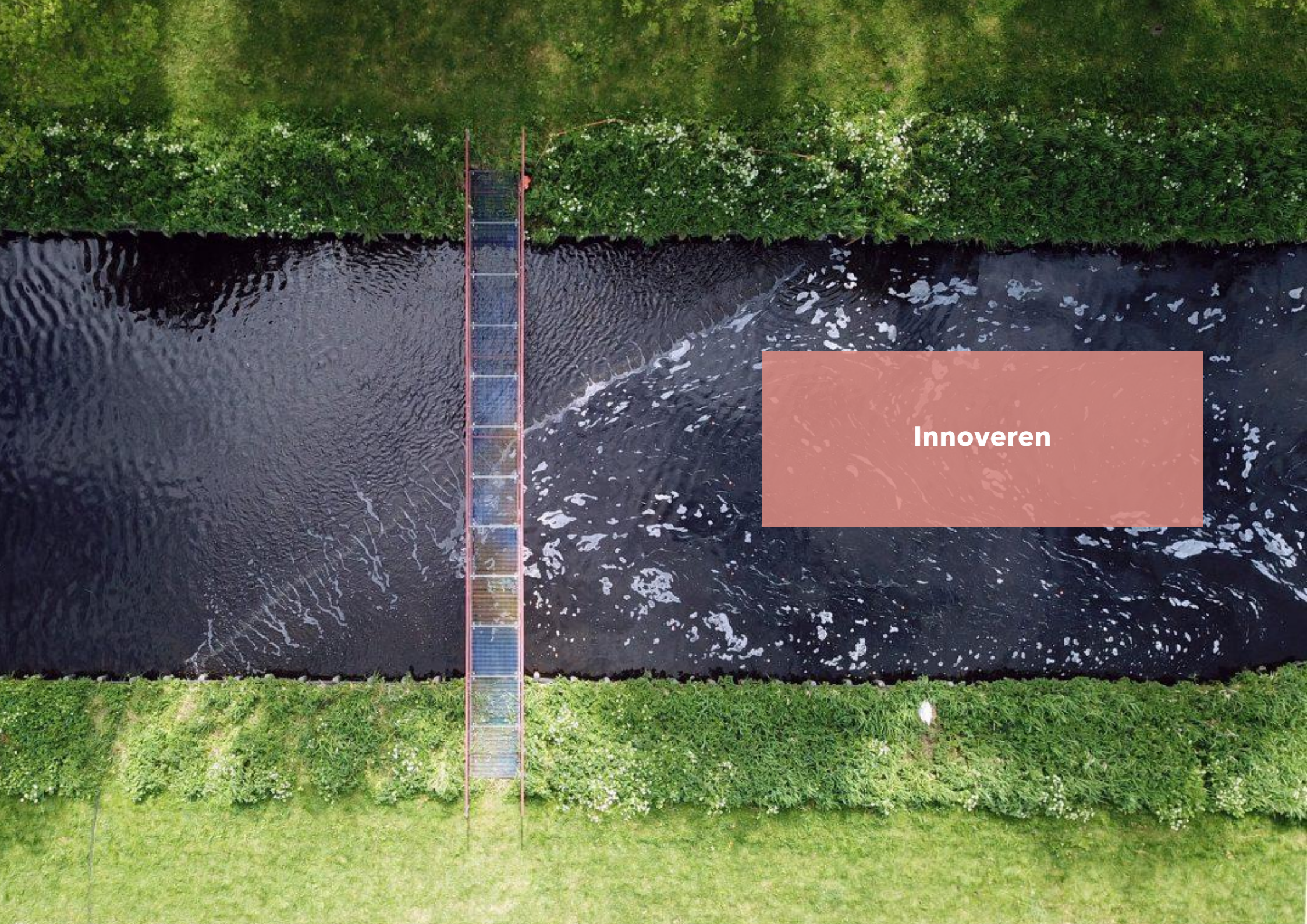


Vanuit Noorderkwartier, met Zaanstreek-Waterland als pionier, is een analysetool ontwikkeld (GeoDyn) om geografische, dynamische afvalwaterprognoses te maken. Deze toepassing voegt automatisch actuele gegevens over drinkwaterverbruik, regenwaterafvoer, gebieds- en stelselkenmerken samen en combineert deze tot praktische inzichten. Zo kan bijvoorbeeld snel worden vastgesteld waar méér afvalwater wordt verwerkt dan je op grond van het drinkwaterverbruik zou verwachten (zogenaamd rioolvreemd water). De GeoDyn resultaten worden ontsloten via het portaal [Samenwerking in de waterketen](#) in Noorderkwartier. Hier

zijn ook alle zuiveringskringen tot in detail terug te vinden. De GeoDyn toepassing is inmiddels ook door Stichting RIONED omarmd.

Door vervolgens de GeoDyn gegevens te combineren met meetgegevens, die vanuit heel Noorderkwartier in één toepassing zijn verzameld (het Lizard portaal) kun je per gemaal, overstort, bemalingsgebied of zuivering kijken of het systeem werkt zoals het is bedoeld. Dit is in Edam-Volendam tot in detail uitgezocht en heeft geleid tot een overzicht met praktische acties en bevindingen die om nader onderzoek vragen.

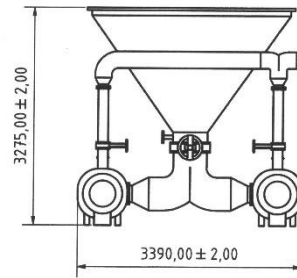
[illegible]

An aerial photograph of a river flowing through a lush green landscape. A bridge with a blue and white striped railing spans the river. The water is dark and rippled. A red rectangular box is overlaid on the right side of the river, containing the word 'Innoveren' in white text.

Innoveren

Innoveren

We staan als regio niet stil, we willen graag innoveren. Een hele praktische innovatie komt voort uit een 3D-makerszone workshop in 2018: hoe zouden we verstopping van gemalen door doekjes kunnen voorkomen? Uit de sessie is het idee ontstaan om de constructie vóór de feitelijke pomp aan te passen. Geen gebruikelijke vierkante, maar een conusvormige toeloop naar de pompen zodat doekjes zich niet ophopen, maar gelijk vermalen worden in de pomp. Van het ontwerp is een 3D-pilot gemaakt, dat getest wordt.

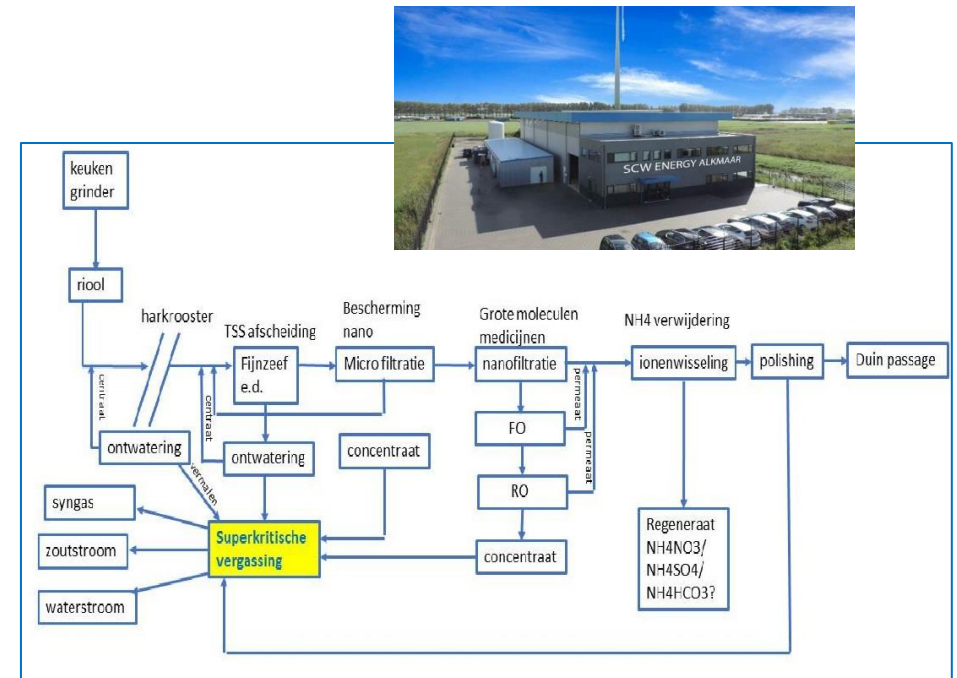


Een meer systeemgerichte innovatie betreft het initiatief Ge(o)zond water. In een pilotinstallatie op de rwzi Wervershoof van HHNK wordt samen met PWN onderzocht of drinkwatertechnieken (ozon en keramische membraanfiltratie) ingezet kunnen worden om microverontreinigingen zoals medicijnresten en industriële stoffen te verwijderen. Hierbij is ook



bijzondere aandacht voor het meten van de microverontreinigingen. Het concept heeft in 2017 de Waterinnovatie prijs gewonnen.

Een andere innovatie betreft het idee van de New Hart zuivering. In plaats van de reguliere, biologische afvalwaterzuivering, zet dit concept in op fysische zuivering met membranen. Na een polishing stap kan het gezuiverde afvalwater worden gebruikt voor hoogwaardige toepassingen.



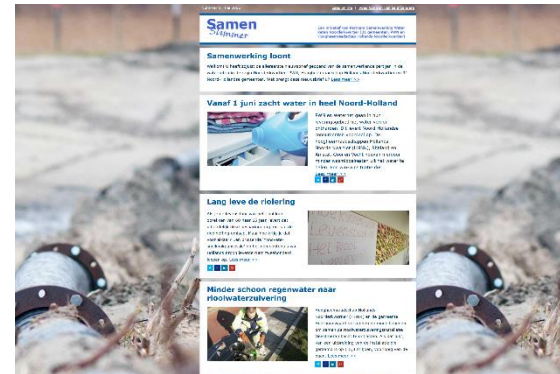
Bijzonder in de opzet is de inzet van superkritische vergassing. Bij de fysische zuivering komen diverse reststromen vrij. Door superkritische vergassing worden de organische verontreinigingen in de reststroom omgezet in methaan, waterstof en kooldioxide. Door middel van ionenwisseling wordt ammoniak verwijderd. Voor deze innovatie hebben HHNK, PWN en partners de waterinnovatieprijs 2018 gewonnen.



Kennis en inzicht delen

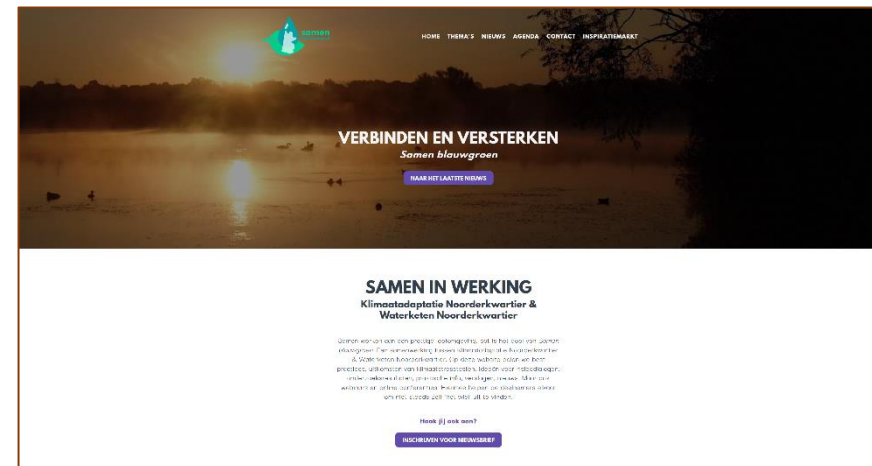
Kennis en inzicht delen

Het delen van de kennis en inzichten vormt het fundament onder de samenwerking binnen Noorderkwartier. Het creëert het vertrouwen dat nodig is om onderwerpen samen te dóen. In alle deelregio's komen vakmensen regelmatig bij elkaar om nieuwe ontwikkelingen te bespreken. Naast de waterketen komen daarbij steeds vaker klimaatadaptatie aspecten aan de orde. En als het zinvol is om ook tussen de regio's kennis te delen, organiseren we sessies voor heel Noorderkwartier.



Sinds 2015 delen we kennis en ervaringen via de [nieuwsbrief Samen Slimmer](#). Deze verschijnt vier keer paar jaar.

In 2020 is een nieuwe stap gezet. De website [samenblauwgroen.nl](#) is gelanceerd. De website beschouwt zowel klimaatadaptatie als waterketen en bevat nieuwsberichten, een agenda en ontsluit praktische informatie.



De website is in eerste instantie ontwikkeld voor vakmensen maar kan ook ingezet gaan worden voor informatie aan bewoners en bedrijven.



Colofon

Deze brochure is opgesteld door het kernteam Samenwerking Waterketen Noorderkwartier, bestaande uit:

- Christiaan Leerlooijer (Noord-Kennemerland Zuid)
- Floor Huis in 't Veld (Noordkop)
- Hans van der Eem (Zaanstreek-Waterland)
- Henk Schobben (HHNK)
- Jan Thijs Dijkstra (Regio Alkmaar)
- Koos Brouwer (West-Friesland)
- Yvonne van der Hoff (PWN)

December 2020